

SHOQËRIA RAJONALE UJËSJELLËS KANALIZIME LEZHË SH.A. “SFIDAT DHE SUKSESET NË PROCESIN E RAJONALIZIMIT”



BAZA LIGJORE

- Ligji Nr.9901, date 14.04.2008 "Per tregtaret dhe Shoqerite Tregtare.
- Ligji Nr. 139/2015 Për Veteqeverisjen vendore.
- Vendimi i Keshillit të Ministrave nr 302 datë 11.05.2022 "Për Politikat Kombëtare për riorganizimin e sektorit të furnizimit me ujë dhe të largimit, trajtimit dhe përpunimit të ujërave të ndotura.
- Ligji Nr.8102, date 28.03.1996, "Per Kuadrin Rregullator te Sektorit te Furnizimit me Uje dhe te Largimit dhe Perpunimit te Ujerave te Ndotura", I ndryshuar.
- Akte rregullative dhe administrative te Organeve Drejtuese te Shoqerise, Asambleja e Pergjithshme e Aksionereve , Keshilli Mbikqyres dhe Ekspertit Ligjor te Transferimit te aktivitetit te ish Shoqerive per ne Shoqeria Rajonale Ujesjelles Kanalizime Lezhe Sh.a.
- Vendim i Këshillit të Ministrave nr. 617, datë 1.11.2023 "Për disa shtesa dhe ndryshime në vendimin nr. 431, datë 11.7.2018, të Këshillit të Ministrave, "Për krijimin, organizimin dhe funksionimin e Agjencisë Kombëtare të Ujësjetllës Kanalizimeve dhe Infrastrukturës së Mbetjeve".

QËLLIMI I KOMPANISË

- Te siguroje furnizim me uje te pijshem te qendrueshem e te sigurte, me nderprerje minimale te furnizimit per shkak te defekteve, ne sasi dhe presion siç percaktohet nga standartet e punes dhe mundesite teknike ne perputhje te plote me standartet kimiko-bakteriologjike te cilesise se ujit ne perputhje me ligjet ne fuqi ne Republiken e shqiperise dhe me çmim te arsyeshem per te gjithë klientet aktuale e potenciale.
- Te siguroje sherbime cilesore te grumbullimit, trajtimit e shkarkimit te ujerave te zeza per te gjithë klientet e shoqerise lidhur me sistemin e furnizimit me uje duke synuar drejt efektivitetit te kostos, ne perputhje me standartet e cilesise per mbrojtjen e shendetit publik dhe te mjedisit, ne perputhje me ligjet ne fuqi ne Republiken e Shqiperise.
- Te investoje ne zhvillimin e kapaciteteve dhe sigurimin e nje kompensimi te pershtatshem te gjithë personelit te shoqerise duke motivuar interesimin e tyre per te ofruar sherbime cilesore.
- Te drejtoje shoqerine mbi bazen e parimeve tregtare publike qe te jete financiarisht e qendrueshme duke u mbeshtetur ne parimet e vetefinancimit.
- Arritja e treguesve te performances per te krijuar nje terren dhe ambjent pozitiv per Investime strategjike nepermjet Buxhetit te Shtetit dhe Investitoreve te Huaj.

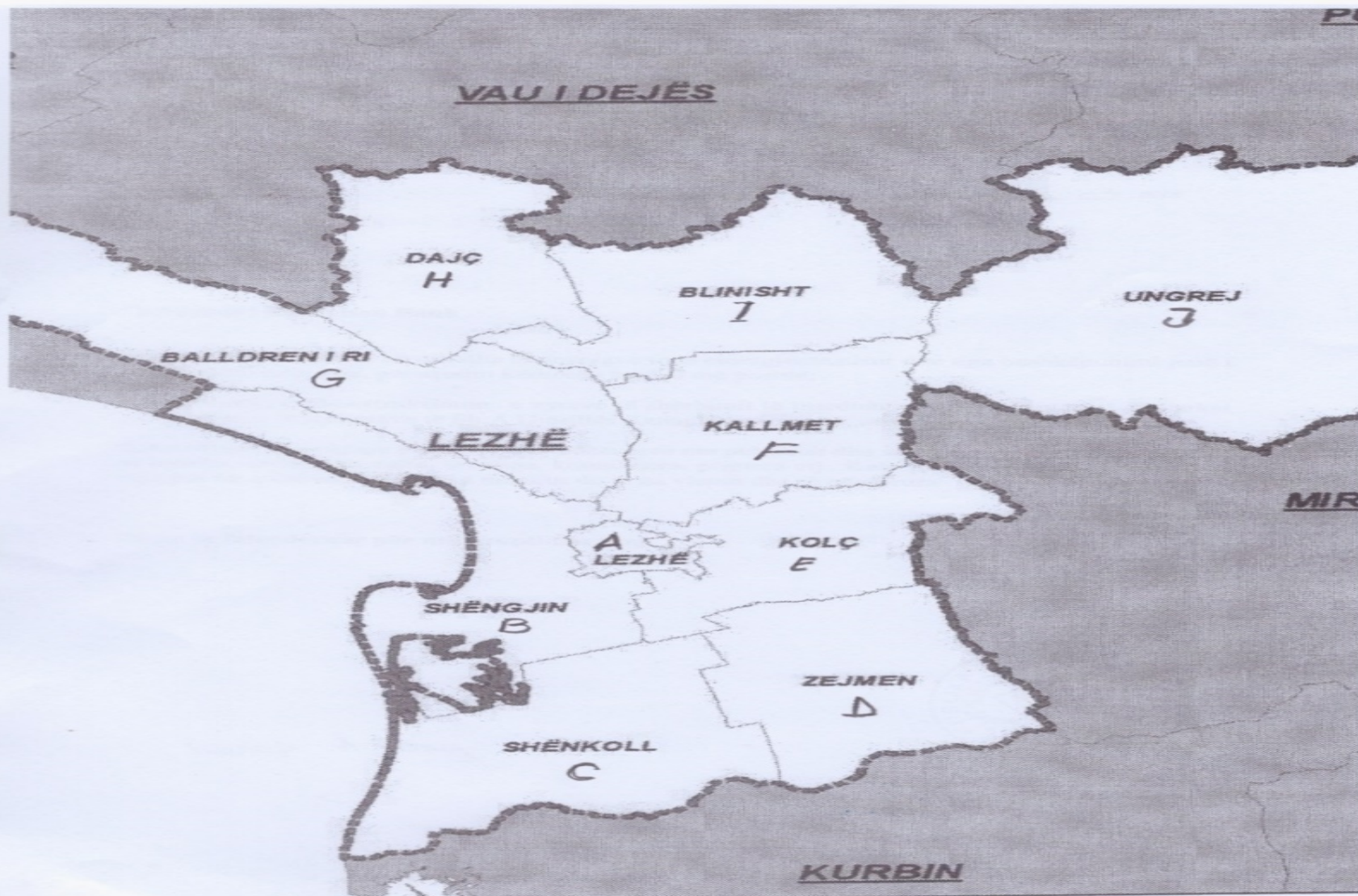
ZONA E SHERBIMIT UKR LEZHË, QARKU LEZHË BASHKIA LEZHË, BASHKIA KURBIN DHE BASHKIA MIRDITË





**UJËSJELLËS
KANALIZIME**
RAJONI LEZHË

ZONA E SHERBIMIT BASHKIA LEZHË (10 NJESI ADMINISTRATIVE)





UJËSJELLËS
KANALIZIME
RAJONI LEZHË

BASHKIA KURBIN 4 NJESI ADMINISTRATIVE



BASHKIA MIRDITË 7 NJESI ADMINISTRATIVE



SHOQËRIA RAJONALE UJËSJELLËS KANALIZIME LEZHË SH.A.

PRONESIA E AKSIONEVE

Nr	Pronësia e aksioneve.	Përqindja e aksioneve.
1	Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë. 	51
2	Bashkia Lezhë. 	30.71
3	Bashkia Kurbin. 	12.41
4	Bashkia Mirditë. 	5.88

THEMELIMI I SHOQERISË RAJONALE UJËSJELLES KANALIZIME LEZHE SH.A.

SFIDAT E PAPANASHIKUARA TE RAJONALIZIMIT

- Shoqëria rajonale Ujësjetlës Kanalizime Lezhë Sh.a. është Shoqëri me status aktiv e regjistruar në Organet Tatimore me date 14.09.2022 me numer identifikimi NIPT M28314503C. Objekti i aktivitetit të saj është "Sherbimi i furnizimit me ujë të pijshëm, sherbimi i grumbullimit, largimit e trajtimit të ujerave të ndotura në të gjithë territorin e Qarkut të Lezhës, me përgjegjësi tatimore për Tatimin mbi Vlerën e Shtuar (TVSH), Kontributet e Sigurimeve Shoqërore e Shëndetësore, Tatim mbi Fitimin, Tatim mbi të Ardhurat nga Punësimi dhe Tatim i Mbajtur në Burim.
- Shoqëria Rajonale Ujësjetlës Kanalizime Lezhë sh.a. ka marrë për siper një sfidë me një rrisht shumë të lartë me shoqëritë e agreguara Kurbin dhe Mirditë në aspektin ligjor, rregullativ, teknik, ekonomik-financiar, reputacionit, besimit dhe sigurisë, sfidë të cilën po e përballojmë të gjithë së bashku me punë të diferencuar, profesionalizem dhe përgjegjëshmeri.
- Shoqëria Rajonale UK Lezhë Sh.a. u ballafaqua me një realitet të ri që nuk kishte asgjë të përbashkët me Shoqërinë Ujësjetlës Kanalizime Lezhë Sh.a. në aspektin ligjor, administrativ dhe teknik – ekonomik të cilën e kemi menaxhuar prej shumë vitesh mbështetur në parimet e vetfinancimit dhe që u agregua bashkë me dy shoqëritë e tjera UK Kurbin sh.a. dhe UK Mirditë Sh.a., që nga pikepjmaja ekonomik-financiare ishin plotësisht të falimentuara.
- Gjendja financiare bankare që në trashëguam nga Shoqëria UK Kurbin dhe UK Mirditë ishte 0 leke, ndërsa detyrimi ndaj paleve të treta ishte marramendes, detyrim që fillon nga mos marrja e pagave të punonjësve ku minimumin jetik nuk ta cenon as ligji, as Gjykta dhe as Zyra Përmbartimore, proceset gjyqësore me Institucione të ndryshme si ERRU, FSHU (OSHEE), Drejtorinë Tatimore, vendime gjyqësore për punonjës të hequr nga puna, llogaritë bankare të bllokuara e të vena nën sekuestro, ekzekutime të Vendimeve nga Zyrat Përmbartimore etj.

NEVOJA PËR REFORMË SFIDAT

RAJONALIZIMI I SHOQËRISË UJËSJELLËS KANALIZIME LEZHË SHA. SFIDA KRYESORE, KONCEPTI, TE KUPTUARIT DHE NDERGJEGJËSIMI I GJITHË AKTORËVE PËR PËRBALLIMIN E SFIDAVE DHE ARRITJEN E OBJEKTIVAVE TË REFORMËS

- Ndermarrje të vogla ineficente.
- Shërbime të kufizuara të furnizimit me ujë të pijshëm dhe kanalizime.
- Mbulim i kufizuar i zonës së shërbimit.
- Paaftësi paguese.
- Performancë e dështuar.
- Detyrime të prapambetura, paga, Energji elektrike, ERRU, Agjencia e menaxhimit të burimeve ujore, detyrime tatimore, sigurime shoqërore dhe shëndetësore, taksa vendore, qera objektësh, procese gjyqësore, detyrime ndaj Operatoreve të ndryshëm ekonomike etj.
- Burime Njerëzore të kufizuara.
- Menaxhim i dobët.
- Llogari të sekuestruara.
- Procese gjyqësore të paekzekutuara.
- Procese gjyqësore në proces.
- Infrastruktura e munguar për zhvillimin e aktivitetit të Shoqërisë.

MENAXHIMI FINANCIAR DHE KONTROLLI MENAXHIMI I RISKUT



- Menaxhimi financiar dhe kontrolli nje sistem politikash, procedurash, veprimtarish dhe kontrollesh, te cilat vihen ne zbatim nga personeli I UKR Lezhe Sh.a.
- Trajtimi i risqeve per te dhene siguri te mjaftueshme qe objektivat e Shoqerise UKR Lezhe Sh.a. po arrijne ne perputhje me ligjet, me kursim, dobi, frytshemeri dhe “3 E-te” (ekonomi,efektivitet dhe efijence).
- **-Risku per Reputacionin.**Risk i cili ka te beje me skandale mediatike, skandale qe implikojne drejtuesit e njesise, apo skandale te cilat çojne ne deshtimin e projekteve me rendesi publike.
- **-Risku Operacional.**Risk i cili ka te beje me mospagimin e sherbimeve publike, si psh: mospagesat e sigurimeve shoqerore, te taksave dhe te tatimeve, si dhe çdo detyrimi tjeter ndaj paleve te treta.
- **Risku Strategjik.**Risk i cili perballet me mosarritjen e rezultateve qe nuk jane permbushur objektivat e paracaktuara.
- **-Risku Legjislativ.**Risk i cili ka te beje me mosnjohen e legjislacionit progresiv si dhe ato ne kuadrin rregullator.

Arritjet e Shoqerise Rajonale Ujesjelles Kanalizime Lezhe sh.a. gjate kesaj periudhe 10-mujore :

- Pergatitja e dokumentacionit, aplikimi prane ERRU, likujdimi i tarifes perkatese dhe pajisja me License te kategorise A, C dhe D te furnizimit me uje te pijshem, grumbullimit , largimit dhe trajtimit te ujerave te ndotura per Shoqerine Rajonale Ujesjelles Kanalizime Lezhe sh.a.
- Permirosimi i furnizimit me uje te pijshem.
- Investigimi dhe kontrolli i territorit.
- Pajisja e te gjithë konsumatoreve me kontrata te furnizimit me uje te pijshem, grumbullimit dhe largimit te ujerave te ndotura.
- Plotesimi me infrastrukturen e nevojshme teknike e kompjuterike ne te gjithë zonen e sherbimit UKR L.
- Pergatitja, instalimi dhe agregimi i sistemit elektronik te faturimit dhe arketimit te konsumatoreve.
- Hedhja e te dhenave gjenerale te databaze-es te klientit ne sistem elektronik.
- Aplikimi I fatures elektronike te fiskalizuar per cdo klient ne emer te Shoqerise Rajonale Ujesjelles Kanalizime Lezhe Sh.a.

- Likujdimi me te ardhurat e Shoqerise Rajonale Uk Lezhe sh.a. i pagave te prapambetura te punonjesve te Shoqerive te agreguara.
- Likujdimi I principalit te sigurimeve shoqerore te Shoqerive te agreguara.
- Likujdimi I pagave te prapambetura te punonjesve, Ekspertet kontabel te autorizuar, Agjencia e menaxhimit te burimeve ujore, detyrime tatimore, sigurime shoqerore dhe shendetesore, ERRU Sherbime telefonike dhe interneti, Sherbimi Postar, taksa vendore, qera objektesh, procese gjyqesore, detyrime ndaj Operatoreve te ndryshem ekonomik etj.
- Likujdimi i detyrimeve te prapambetura te cilat ishin ne process gjyqesor dhe qe pengonin zhvillimin e metejshem te veprimtarise te Shoqerise Rajonale Ujesjelles Kanalizime Lezhe Sh.a.
- Likujdimi me te ardhurat e Shoqerise Rajonale te te gjitha detyrimeve koherente, progressive gjate zhvillimit te aktivitetit te Shoqerise Rajonale Uk Lezhe sh.a. per 10 – mujorin e vitit 2023, per here te pare prej 30 vitesh, per Shoqerite e agreguara Kurbin dhe Mirdite, perjashtuar detyrimet e energjise per Njesine e Sherbimit UK Kurbin.
- Pergatitja e dokumentacionit, aplikimi prane ERRU, per liberalizimin e tarifave te unifikuara te ujit te pijshem, grumbullimit, largimit dhe trajtimit te ujerave te ndotuara te unifikuar per Shoqerine Rajonale Ujesjelles Kanalizime Lezhe sh.a.
- Permiresimi i tregueseve kryesor te performances te UKR Lezhe Sh.a, - Rritja e perqindjes se arketimeve, reduktimi i ujit pa te ardhura (Humbjet teknike dhe administrative), mbullimi i kostove operative.

Nr.	EMERTIMI	UJI PA TE ARDHURA VITI 2022			TOTALI SHOQERIA RAJONALE
		Njesia Lezhe	Njesia Kurbin	Njesia Mirdite	
1	Uji I prodhuar 000/m3	3,405.00	8,184.00	2.529.35	14,118.35
2	Uji I faturuar 000/m3	2,130.00	1,086.00	444.00	3,660.00
3	Uji pa te ardhura ne %	37.44	86.73	82.45	74.08

Nr.	EMERTIMI	UJI PA TE ARDHURA 9-MUJORI 2023			TOTALI SHOQERIA RAJONALE
		Njesia Lezhe	Njesia Kurbin	Njesia Mirdite	
1	Uji I prodhuar 000/m3	2,526.00	5,166.03	1,853.07	9,545.15
2	Uji I faturuar 000/m3	1,594.51	804.27	329.65	2,728.42
3	Uji pa te ardhura ne %	36.88	84.43	82.45	71.42

Nr.	EMERTIMI	TE ARDHURAT E FATURUARA DHE TE ARKETUARA VITI 2022			TOTALI SHOQERIA RAJONALE
		Njesia Lezhe	Njesia Kurbin	Njesia Mirdite	
1	Te ardhurat e faturuara 000/leke	207,091.86	82,721.79	21,665.62	311,479.27
2	Te ardhurat e arketuara ne 000/leke	204,513.00	36,518.00	18,632.43	259,663.43
3	Arketimet ne %	99	44	86	83.36

Nr.	EMERTIMI	TE ARDHURAT E FATURUARA DHE TE ARKETUARA 9-MUJORI 2023			TOTALI SHOQERIA RAJONALE
		Njesia Lezhe	Njesia Kurbin	Njesia Mirdite	
1	Te ardhurat e faturuara 000/leke	166,219.52	32,543.72	15,902.66	214,665.90
2	Te ardhurat e arketuara ne 000/leke	164,557.32	44,920,55	17,032.32	226,510.19
3	Arketimet ne %	99	138	107	105.51

Nr.	EMERTIMI	MBULIMI I KOSTOVE OPERATIVE ME TE ARDHURAT E ARKETUARA VITI 2022			TOTALI SHOQERIA RAJONALE
		Njesia Lezhe	Njesia Kurbin	Njesia Mirdite	
1	Te ardhurat e arketuara 000/leke	204,513.00	36,518.00	18,632.43	259,663.43
2	Kostot operative	181,027.95	140,766.00	39,116.4	360,910.35
3	Mbulimi i kostove operative %	113	25.9	47	71.94

Nr.	EMERTIMI	MBULIMI I KOSTOVE OPERATIVE ME TE ARDHURAT E ARKETUARA 9-MUJORI VITI 2023			TOTALI SHOQERIA RAJONALE
		Njesia Lezhe	Njesia Kurbin	Njesia Mirdite	
1	Te ardhurat e arketuara 000/leke	164,557.32	44,920,55	17,032.32	226,510.19
2	Kostot operative	119,169.06	89,056.19	30,232.71	238,457.96
3	Arketimet ne %	138	27	53	94.99

PER NJE MENAXHIM TE SUKSESSHEM

- NJOHJA E LEGJISLACIONIT DHE PRAKTIKAVE LIGJORE PER ZHVILLIMIN E AKTIVITETIT TE SHOQERISE RAJONALE UKRL.
- BASHKEPUNIMI I VAZHDUESHEM ME ORGANET E QEVERISJES QENDORE DHE VENDORE ,AKUM , ERRU, SHUKALB ETJ.
- “VETINGU” I STAFIT EKZISTUES DHE I STAFIT QE REKRUTOHET PER TU BERE PJESE E STAFIT TE SHOQERISE.
- STAF I KUALIFIKUAR DHE I PERDITESUAR ME STANDARTE BASHKEKOHORE DHE TEKNOLOGJISE SE RE.
- PERKUSHTIMI, KORREKTESIA, AFTESI TE BESUESHME PER PUNE NE GRUP.
- QENDRUESHMERIA DHE EFICENSA E STAFIT.
- PERMIRESIMI I VAZHDUESHEM I SHERBIMIT DHE I MAREDHENIEVE ME KLIENTET.
- VAZHDIMESIA DHE PERMIRESIMI I SISTEMEVE ELEKTRONIKE TE SHERBIMIT NDAJ KLIENTIT.
- FURNIZIMI 24 ORE ME UJE TE PIJSHEM NE ZONAT URBANE.
- PERMIRESIMI I FURNIZIMIT ME UJE TE PIJSHEM NE ZONAT RURALE.
- RRRITJA E MBULIMIT TE ZONES SE SHERBIMIT NE ZONAT RURALE.
- SEKTORI TEKNIK ME SHERBIM 24 ORE.
- MENAXHIM FINANCIAR RIGOROZ PER NJE EKONOMI TE QENDRUESHME, PLANIFIKIMI AFAT MESEM DHE AFAT GJATE.
- SAKTESIA, LLOGARITJA DHE RAPORTIMI I TE DHENAVE.
- SKEMA ORGANIZATIVE, LIDHJA ORGANIKE NDERMJET SEKTOREVE PER TE SIGURUAR VAZHDUESHMERI TE KONTROLLUAR TE SHERBIMIT NDAJ KONSUMATOREVE .
- ANKETA ME KONSUMATORET, MAREDHENIET ME MEDIAT AUDIO-VIZIVE.

PERMIRESIMI I FURNIZIMIT ME UJE TE PIJSHËM GRUMBULLIMIN , LARGIMIN DHE TRAJTIMIN E UJERAVE TE NDOTURA

PER NJE MENAXHIM TE SUKSESSHEM

**VAZHDIMESIA E
REFORMES SE
UJIT**

**MENAXHIMI
DHE
ADMINISTRIMI**

**INVESTIME
STRATEGJIKE
MBESHTETUR
NE
PERFORMANCE**

**MENAXHIMI
FINANCIAR DHE
KONTROLLI
MENAXHIMI I
RISKUT**

KONKLUZIONE FAKTORET KRYESORE, SUKSESI I RAJONALIZIMIT

- VULLNETI POLITIK I QEVERISË SHOQIPËTARE.
- PROJEKTI SPECIFIK DHE PLANI STRATEGJIK I PERDITESUAR I MINISTRISË INFRASTRUKTURES E ENERGJISË DHE AKUK.
- BASHKËPUNIMI I PAZAKONTË PROGRESIV E PROFESIONAL AKUK ME SHOQERINË UJËSJELLËS KANALIZIME LEZHË.
- NDJEKJA DHE MBESHTETJA E ERRU PER REALIZIMIN E RAJONALIZIMIT.
 - PERBALLIMI I SFIDAVE DHE NJE MENAXHIM I SUKSESSHËM PËR PERMIRESIMIN E TREGUESVE TE PERFORMANCËS DHE QENDRUESHMERISË FINANCIARE TË SHOQERISË RAJONALE UK LEZHE SH.A. ME TE ARDHURAT E SAJ.
 - PLANIFIKIMI DHE PRITSHMERITË PER INVESTIME KAPITALE STRATEGJIKE NGA BUXHETI I SHTETIT, AKUM DHE INVESTITORE TE HUAJ.
 - UKR LEZHE SH.A. ADRESOHET NE KONKLuzionIN SE NJE MENAXHIM SHUME I MIRE PERBEN PESHEN KRYESORE QE SEKTORI TE ARRIJË TE SHKOJË DREJT NJË EKONOMIE NE SHKALLE TE QENDRUESHME , NE TE KUNDERT NESE MENAXHIMI ESHTË I DOBET OSE I MIRE DHE I DOBET KOHA E SUKSESIT ESHTË E BARAZVLEFSHME ME INEFIÇENCEN E INVESTIMEVE KAPITALE DHE NE RASTIN ME TE MIRE TE AMORTIZIMIT TE TYRE E PER RRJEDHOJE DIAGRAMA, MUNDËSIA E KRIJIMIT TE NJE EKONOMIE SHKALLE NE SEKTORIN E UK MUND TE EZAUROHET.
 - DREJTUESI I UK DUHET TE MENDOJE E TE KUPTOJE SE SI INTELIGJENCA DHE KUJDESI I MENAXHIMIT MUND TE RRIËË PERFORMANCEN E KOMPANIVE QE NE DREJTOJME.
 - REFORMA E BURIMEVE NJEREZORE QE AKTUALISHT ESHTË NE HAPAT E PARA TE SAJ, PERBEN ARSYEN KRYESORE TE MOSKRIJIMIT TE INTELIGJENCES PROFESIONALE, PROBLEM I CILI ESHTË PENGESA KRYESORE PER NJE ZHVILLIM AFATGJATE DHE TE QENDRUESHËM NE SHOQERINE UJESJELLES KANALIZIME.



**UJËSJELLËS
KANALIZIME**
RAJONI LEZHË

TE GJITHE BASHKË PËR TË NJËJTIN QELLIM



JU FALEMINDERIT!